

RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITÉS

2023



SOMMAIRE



1

Présentation générale

- 2023 en images 4-5
- Capacités d'accueil et localisations 6-7
- Activités et résultats 8-9

2

Gouvernance

- Logigramme de la gouvernance 10
- Conseil de Surveillance 11
- Équipe de direction 11
- Directoire 12
- Commission Médicale d'Établissement 12
- Comité Social d'Établissement 13
- Commission de Soins Infirmiers, de Rééducation et Médico-Techniques 13
- Les 8 pôles d'activités 14
- Pôle Direction générale 15
- Pôle Santé Publique 16
- Pôle Chirurgie 17
- Pôle Médecine 18
- Pôle PAGE 19
- Pôle Psychiatrie 20
- Pôle Femme - Mère - Enfant 21
- Pôle RUBIS 22

3

Qualité et Gestion des Risques

• Bilan du plan d'actions Qualité.....	23
• Bilan des événements indésirables	24
• Bilan de la Commission des Usagers	25
• Résultats des IQSS	26
• Résultats IFAQ	27

4

Ressources humaines / Développement durable

• Ressources humaines	28
• Formation continue du personnel	29
• Personnels médicaux	30
• Personnels non médicaux	31
• Agir pour le développement durable	32

5

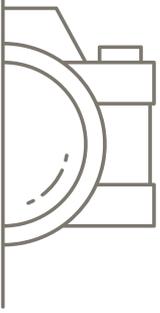
Bilan financier

• Compte financier 2023 - Résultats à affecter	33
• Recettes	34
• Dépenses	35

6

Le GHT 40

• Le GHT 40 - chiffres clés	36
• Projet medico-soignant et parcours de soins partagé	37
• 2023 en images	38-39



2023 EN IMAGES



FÉVRIER

Inauguration de la fresque murale au sein de l'UAPED (Unité d'Accueil Pédiatrique Enfants en Danger) du service de pédiatrie financée par l'association mécène des visiteuses de malades.



AVRIL

À l'occasion de la Journée mondiale de sensibilisation à l'autisme, Françoise Tahéri, préfète des Landes et Eric Jalran, directeur de la délégation départementale de l'ARS des Landes sont venus à la rencontre des résidents et des équipes de la Maison d'Accueil Spécialisée l'Arcolan à Magescq.



JUIN

Le CH Dax a renouvelé son engagement auprès du Fonds pour l'insertion des personnes handicapées dans la Fonction publique (FIPHFP) pour l'inclusion des personnels en situation de handicap avec la signature de la convention 2023-2025 entre Marine Neuville, directrice du FIPHFP et Stéphane Jacob, directeur.

Un nouvel élan avec une enveloppe de plus de 400 000 € pour la période 2023-2025.



MARS

Salle comble à l'Atrium pour la soirée Théâtre - Table ronde sur la fin de vie avec l'Unité de Médecine Palliative et l'Espace de Réflexion Ethique de Nouvelle Aquitaine.



MAI

Le 26 mai 2023, Mme Isabelle Lonvis-Rome, ministre déléguée au Ministère chargé de l'Égalité FH, de la Diversité et de l'Égalité des chances rencontrait les professionnels du Centre Hospitalier de Dax dans le cadre de la politique menée contre les violences faites aux femmes.

Au programme de la visite :

- Présentation du dispositif de repérage des femmes victimes et de leur prise en charge ;
- Visite de l'Unité de médecine légale et de l'Unité d'accueil pédiatrique pour enfants en danger ;
- Échanges avec les équipes médicales et paramédicales.



OCTOBRE

Grâce à un don associatif de la Peña Robin des Bois, un casque de réalité virtuelle a été remis à l'hôpital de jour de médecine. Il sert notamment à calmer l'anxiété, atténuer la douleur et diminuer le traitement médicamenteux des patients.



DÉCEMBRE

Cérémonie d'hommage aux médaillées du travail et agents retraités. Moment fort de la vie d'un établissement, les agents se sont retrouvés pour un moment convivial en présence du Maire de la Ville de Dax et Président du Conseil de Surveillance, Julien Dubois, venu saluer leur engagement.



JUILLET

Soirée ville-hôpital « Rencontres autour de la maternité - prise en charge de la femme enceinte au Centre Hospitalier de Dax » animée par le Dr Audrey Marroc, gynécologue-obstétricienne.



AOÛT

Un moment mémorable pour l'équipe d'oncologie au patio de caballos des Arènes de Dax. Jean-Baptiste Jalabert a remis le capote dédicacé de Daniel Luque à nos soignants qui était le lot d'une tombola initiée par Jeannette Molas et Les Fées No Men 40. La somme récoltée a permis d'acquérir du matériel innovant pour la prise en charge des patients de cancérologie.



NOVEMBRE

Soirée d'accueil des nouveaux internes organisée avec le Grand Dax, la CPTS du Bassin Dacquois et le CH de Dax. Ce temps de rencontre a permis d'évoquer les conditions favorables à leur future installation sur le territoire.

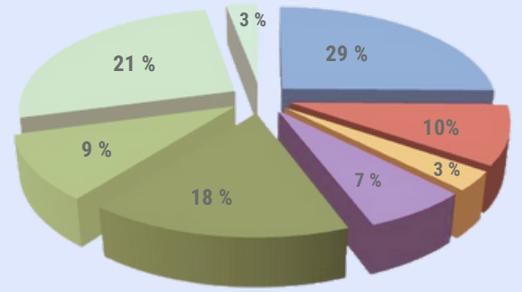
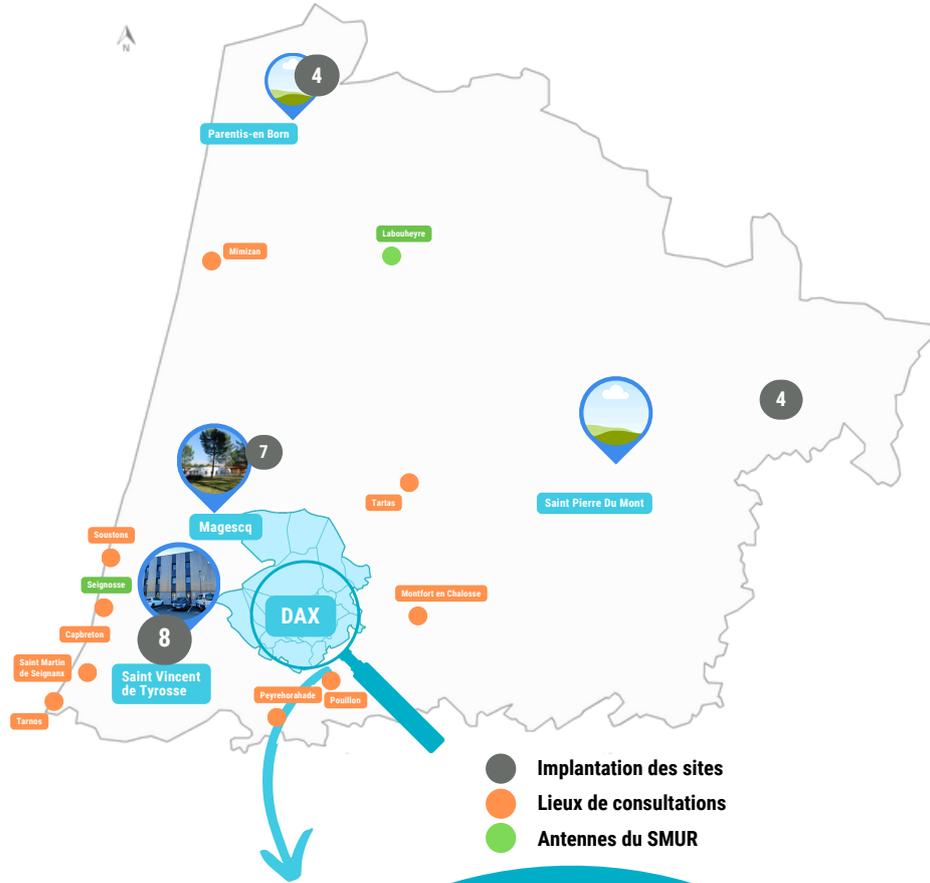




CAPACITÉS D'ACCUEIL ET LOCALISATIONS

943

lits et places



Répartition des lits

Médecine	229 lits et 50 places
Chirurgie	71 lits et 26 places
Gynéco-Obs	25 lits
PSY	15 lits et 49 places
SMR	137 lits et 29 places
USLD	85 lits
EHPAD	199 lits
MAS l'Arcolan	28 places d'internat



1 Site Vincent de Paul - boulevard Yves du Manoir - DAX

Ce site dispose d'une capacité de 340 lits d'hospitalisation complète (urgences, réanimation, médecine, chirurgie, oncologie, gynécologie obstétrique, pédiatrie, psychiatrie adulte, soins palliatifs, secteurs de consultations et soins externes, plateau technique avec 9 blocs opératoires, service de radiothérapie avec 2 accélérateurs de particules, service d'imagerie avec IRM et scanners, unités médico techniques (stérilisation, pharmacie, laboratoires), logistiques (unité centrale de restauration, services techniques et biomédicaux) et administratives.

2 Site Saint Eutrope - rue Labadie - DAX

Ce site, situé en centre-ville, abrite 60 lits en hospitalisation de soins médicaux de réadaptation (SMR), l'Unité de Rééducation Cardiaque et d'Éducation Thérapeutique (URCET), le Centre de Santé Mentale (CSM), le Centre Médico-Psychologique Infantile (CMPI), le centre d'accueil thérapeutique à temps partiel (CATTP) et la Maison des Adolescents.

Il accueille aussi l'IFPS (institut de formation des professionnels de santé) qui forme chaque année plus de 500 élèves et étudiants (infirmiers, aides-soignants, masseurs-kinésithérapeutes).

3 Site du Lanot - route des Roches - DAX

Les différents services de ce site accueillent principalement les personnes âgées dépendantes, dont l'état de santé nécessite à des degrés divers des soins médicaux, de la rééducation, une surveillance ou des aides dans les actes de la vie quotidienne, pour des périodes courtes ou de plus longue durée : services de soins de longue durée (SLD), services de soins médicaux et de réadaptation (SMR), hôpitaux de jour gérontologiques, un EHPAD "le Hameau de Saubagnacq" et les services de psychogériatrie.

Vous trouverez aussi sur ce site un hôpital de jour de pédo-psychiatrie, la blanchisserie, les archives et le magasin central.

4 CAMSP 3 sites : DAX - SAINT PIERRE DU MONT - PARENTIS EN BORN

Le Centre d'Action Médico Sociale Précoce est un établissement médico social qui accueille les enfants de moins de 6 ans présentant des difficultés psychiques, des pathologies mentales, motrices, neurologiques ou sensorielles. Ses principales missions sont la prise en charge, le dépistage précoce voire ultra précoce, la prévention, et les soins. Les soins sont assurés sous forme individuelle et sous forme d'ateliers thérapeutiques en ambulatoire et au plus près du domicile avec un souci d'intégration de l'enfant dans la communauté (crèche, halte garderie, école ...). Il a également pour mission d'accueillir les parents et de les soutenir dans leur parentalité.

5 EHPAD Les Albizzias - rue Joseph Darqué - DAX

C'est une résidence située au cœur de la ville. Les Albizzias comptent 33 lits en rez-de-chaussée. Les chambres, conçues et adaptées aux besoins des personnes âgées dépendantes, sont groupées autour d'espaces communs, lieux de rencontre et de convivialité.

6 Maison de l'Éducation Thérapeutique et du Sport Santé - 2 rue de Borda - DAX

La METSS propose des ateliers gratuits d'éducation thérapeutique basés sur la nutrition et l'activité physique adaptée.

7 MAS L'Arcolan - route de Léon - MAGESCQ

La Maison d'Accueil Spécialisée l'Arcolan accueille des personnes autistes adultes. Elle a pour mission d'accompagner ses résidents dans leur vie quotidienne et de répondre de la façon la plus adaptée à leurs besoins.

8 Consultations avancées - SAINT VINCENT DE TYROSSE

Consultations et 10 places d'hôpital de jour de psychiatrie adulte - Consultations de pédopsychiatrie, CMP et CATTP - Consultations en gériatrie, en gynécologie-obstétrique, en addictologie, rhumatologie, neurologie, urologie, chirurgie digestive et Pôle d'Accès à la Santé.



ACTIVITÉS & RÉSULTATS

66 832

hospitalisations



87 717

patients vus
en consultation
(hors urgences)



149 786

consultations et
actes externes

883

naissances



ACTIVITÉS aux URGENCES

44 775

Passages aux urgences

35 745	urgences adultes
3 886	urgences gynécologiques
5 144	urgences pédiatriques



1 888

Sorties SMUR terrestres



173

Sorties SMUR aériennes



ÉVOLUTION DE LA MÉDECINE AMBULATOIRE

	2019	2020	2021	2022	2023
Taux de médecine ambulatoire	47,9 %	58,1 %	57,9 %	62,6 %	65,9 %



ACTIVITÉ AU BLOC OPÉRATOIRE

	2019	2020	2021	2022	2023
Nb d'interventions totales au bloc opératoire	10 391	9 701	donnée manquante (cyberattaque)	11 318	12 524



12 524

interventions
chirurgicales



ÉVOLUTION DE LA CHIRURGIE AMBULATOIRE

	2019	2020	2021	2022	2023
Nb de séjours de chirurgie ambulatoire	3 609	3 397	3 705	3 988	4 682
Taux de chirurgie ambulatoire	46,4 %	46,8 %	49,29 %	49,2 %	51,4 %



CANCÉROLOGIE

869 patients traités par radiothérapie
(16 048 séances)

1 133 patients traités par chimiothérapie
(10 487 séances)

183 réunions de concertation pluridisciplinaires
-RCP dans les Landes



ANATOMO-CYTO-PATHOLOGIE

20 853 actes → **6 568** actes produits par l'établissement pour d'autres établissements (dont la ville)

4 259 actes lors de consultations externes

10 026 actes produits par et pour l'établissement, sur malades hospitalisés



BIOLOGIE MÉDICALE

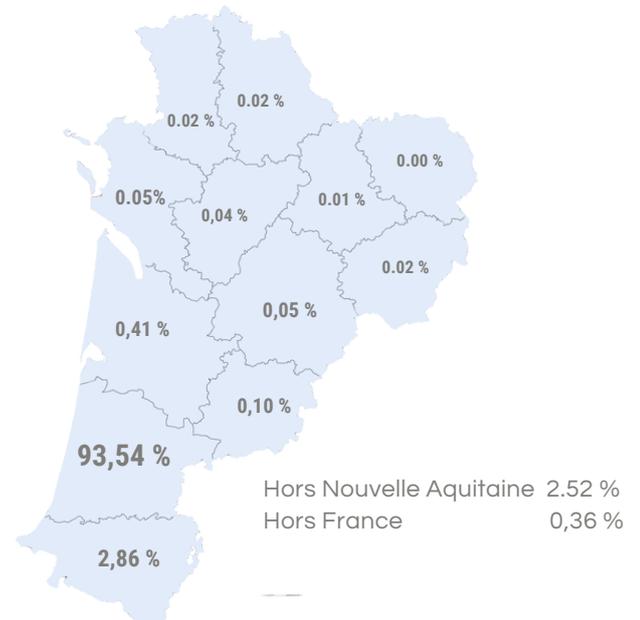
29 962 016 B et BHN

Nombre de B et BHN produits par et pour le CH			Nombre B et BHN pour autres établissements et ville	Sous traitance
Consultation externe	sur malades hospitalisés	en EHPADS		
3 086 165	22 162 879	198 183	478 573	4 036 216

ORIGINE GÉOGRAPHIQUE DES PATIENTS

97,12 %

des patients sont issus de la région Nouvelle Aquitaine



IMAGERIE MÉDICALE

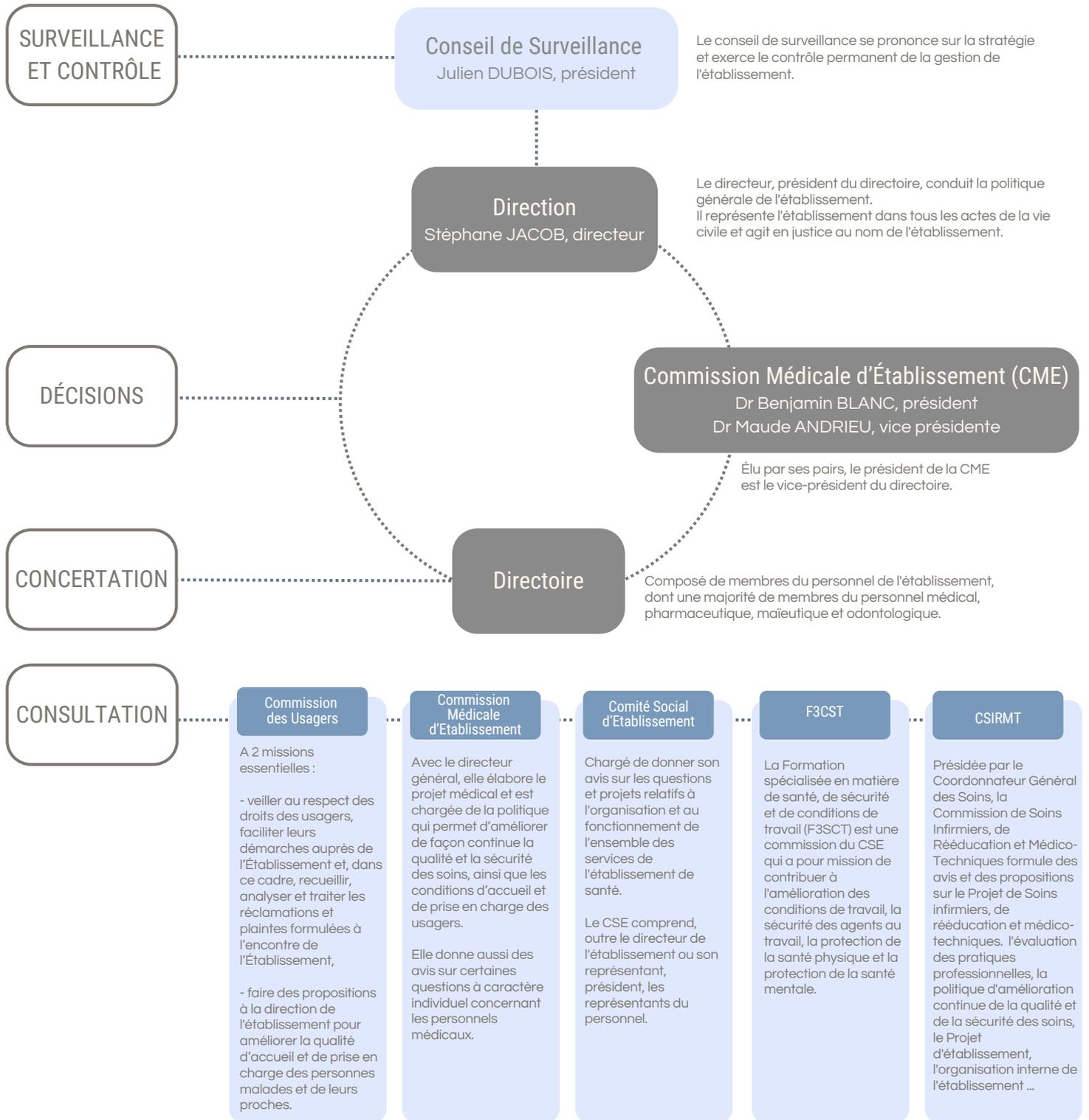
21 525 scanners dont 7 273 en externe

7 313 IRM dont 5 140 en externe

46 943 actes d'imagerie (hors scanners et IRM)
dont 16 953 en externe



LA GOUVERNANCE



Nombre de réunions en 2023

Conseil de Surveillance	4
Commission Médicale d'Établissement (CME)	7
Directoire	9
Comité Social d'Établissement (CSE)	8
Commission des Usagers (CDU)	4
Commission de Soins Infirmiers, de Rééducation et Médico-Techniques (CSIRMT)	3

Conseil de Surveillance

Arrêté du 9 octobre 2023

MEMBRES DU CONSEIL AVEC VOIX DÉLIBÉRATIVE

En qualité de représentants des collectivités territoriales

Monsieur Henri BEDAT, représentant du Conseil Départemental des Landes
Monsieur le Maire de Dax, Julien DUBOIS, représentant de la ville de Dax
Madame Sarah PECHAUDRAL-DOURTHE, représentante de la ville de Dax
Madame Marie-Constance LOUBERE-BERTHELON, représentante de la Communauté d'Agglomération du Grand Dax
Monsieur Jean SOUBLIN, représentant de la Communauté d'Agglomération du Grand Dax.

Au titre des représentants du personnel :

Monsieur Olivier NIVASSE, représentant de la commission de soins infirmiers, de rééducation et médico-techniques
Madame le Docteur Maude ANDRIEU, représentante de la commission médicale d'établissement
Monsieur le Docteur Maxime MAJERUS, représentant de la commission médicale d'établissement
Madame Mélanie BISENSANG ROUSSEAU, représentante désignée par une organisation syndicale
Madame Géraldine MADOUNARI, représentante désignée par une organisation syndicale

Au titre des personnalités qualifiées

Personnalités qualifiées désignées par le directeur général de l'ARS
Nouvelle-Aquitaine
Monsieur le Dr François DARAIGNEZ
Madame Marie-Noëlle APOLDA, APF.

Personnalités qualifiées désignées par le préfet des Landes
Monsieur Jacques THIBAUDON, Ligue contre le cancer
Monsieur André NARZABAL, UNAPEI
Monsieur Francis CABANAC

MEMBRES DU CONSEIL AVEC VOIX CONSULTATIVE

Le sénateur désigné par la commission permanente chargé des affaires sociales du Sénat (en cours de désignation)
Monsieur Lionel CAUSSE, député de la 2ème circonscription des Landes
Le vice-président du directoire du Centre Hospitalier de Dax-Côte d'Argent
Le directeur général de l'agence régionale de santé Nouvelle-Aquitaine ou son représentant
Le directeur de la Caisse d'assurance maladie des Landes ou son représentant
Le représentant du comité d'éthique
Madame Claudine ROHFRTSCH, représentante des familles accueillies dans les unités de long séjour dans les établissements délivrant des soins de longue durée ou gérant un établissement d'hébergement pour personnes âgées mentionné au 6° du I de l'article L. 312- 1 du code de l'action sociale et des familles.

Equipe de Direction

au 31 décembre 2023



Stéphane JACOB
Directeur



Aline GILET-CAUBÈRE
Directrice adjointe
Affaires générales,
Qualité, Gestion
des Risques et
Relations avec les
Usagers et
Communication
Directeur référent
Pôle PAGE



Sophie CAPPIELLO
Directrice en charge
de la coordination
territoriale
des instituts
de formations
paramédicales
GHT des Landes



Simon BEAUDRAP
Directeur adjoint
Direction des
Affaires Médicales
et de la Stratégie
Directeur référent
Pôle Médecine
et Pôle RUBIS



Jean-Michel AUDOUY
Directeur adjoint
Direction des
Ressources
Humaines
et de la Formation
Directeur référent
Pôle
Santé Publique



Rachida ABBAS
Directrice des Soins
Coordonnatrice
Générale des Soins
Direction des Soins



Serge ROULET
Directeur adjoint
Direction des Affaires
Financières
et du contrôle de
Gestion
Directeur référent
Pôle Chirurgie et
Pôle Femme
Mère Enfant



Nicolas CAMPESTRE
Direction territoriale
des achats
et du système
d'information
GHT des Landes



Delphine PUJOS
Directrice adjointe
Direction
des Ressources
Matérielles
Directeur référent
Pôle Psychiatrie

Directoire

Composition au 1er février 2023

sont membres du Directoire	
Stéphane JACOB, Président du Directoire	
Dr Benjamin BLANC, Président de la CME	
Rachida ABBAS, Directrice des soins	
Sandrine VRAINE, Cadre supérieur de santé	
Dr Jacques NARTOWSKI, Chef de Pôle	
Dr Mikel MARTINEZ, Praticien Hospitalier	
Dr Francisco OSORIO-PEREZ, Vice-Président de la CME	
Dr Florence GOURLAIN, Praticien Hospitalier	
Serge ROULET, Directeur adjoint	
sont invités au titre de la représentation d'une des structures suivantes	
Pôle FME	Dr Jean CHEVREL/ Dr François DESFARGES
Pôle Médecine	Dr François LIFERMANN / Dr Philippe BONJEAN / Dr Jean-Louis ROYNARD / Dr Maïder LAUDA MAILLEN
Pôle Chirurgie	Dr Bruno ZIPOLI / Dr Vincent BOURGADE/ Dr Francis REMMER
Pôle RUBIS	Dr Jean FABRE/ Dr Delphine CHRISMENT / Dr Maude ANDRIEU
Pôle Psychiatrie	Dr Anne OURGAUD GALY
Pôle PAGE	Dr Sabine MAUGE
Pôle PRESTATAIRE DE SERVICE	Dr Fabienne LACAUD
Bloc opératoire	Dr Éric ROUSSEAU
DIM	Dr Anne BOUDET
UCA	Dr Thibaut SAINTYVES
Activités hors les murs	Dr Laurence CAUNÈGRE
Et les membres de L'équipe de Direction	

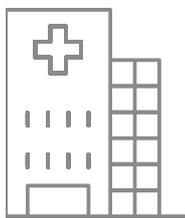
Dr Benjamin BLANC, Président Dr Maude ANDRIEU, Vice-Présidente	
Chefs de pôle – membres de droit	
Dr Maude ANDRIEU Dr Florence GOURLAIN Dr François DESFARGES Dr Fabienne LACAUD Dr Maxime MAJERUS Dr Jacques NARTOWSKI Dr Bruno ZIPOLI	
Collège des Responsables de service 25 sièges à pourvoir (15 titulaires, 10 suppléants)	
Titulaires	Dr Vincent BOURGADE Dr Thierry MAYET Dr Yves DAUZAN Dr Jean CHEVREL Dr Fabrice VIDAL Dr Julien JACQUIN Dr François LIFERMANN Dr Éric ROUSSEAU Dr Marie-Thérèse BECERRO HALLARD Dr Jean FABRE Dr Mikel MARTINEZ Dr Anne OURGAUD GALLI Dr Laurence CAUNÈGRE Dr Stéphanie BERTERETCHE Dr Claire VINCENT
Suppléants	Dr Maïder LAUDA MAILLEN Dr Jean-Luc PERIÉ Dr Anne BOUDET Dr Sandrine PAPON Dr Caroline BUESTEL 2 vacants et 3 sièges restés vacants en l'absence de candidat
Collège des Praticiens titulaires 25 sièges à pourvoir (15 titulaires, 10 suppléants)	
Titulaires	Dr Emmanuel BERTERETCHE Dr Benjamin BLANC Dr Julien ÉCART Dr Jean-Maurice DUPIN Dr Géraldine PARACLET Dr Emmanuel PETITPRETZ Dr Émilie SHIPLEY Dr Samuel SCIAUX Dr Jérôme DAUBA Dr Thomas CASENAVE Dr Mathilde LABORDE Dr Maïté GARNIER LAUSSU Dr Céline RAVRY VALLOIS Dr Josselin MALOT Dr Hervé RANDRIAMIARANA
Suppléants	Dr Bertrand LHEZ Dr Thibaut SAINTYVES Dr Anne RUCHETON Dr Caroline PEYROT Dr Mihaela CIOCANARU Dr Stéphane GRIMALDI Dr Guillaume LAGARDE Dr Maud MOUSSET Dr Bernadette CAZAUX-CABOT Siège vacant
Collège des Praticiens contractuels 25 sièges à pourvoir (15 titulaires, 10 suppléants)	
Titulaires	Dr Virginie OUDIN Dr Vanessa CREANGE DREAN Dr Matthieu ORRÉ Dr Audrey MARROC Dr Elsa NYAMANKOLLY Dr Maxime CANNUYER Dr Camille GELAS Dr Charlotte MOREAU BATS Dr Julien BRUN Dr Alpha DIAWARA Dr Claire BALLETT VERSPIEREN Dr Sophie VANDEWOESTYNE Dr Florence THERON Dr David FARANDO CAUNÈGRE Dr Hanen NJEH BELGHITH
Suppléants	3 vacants et 7 sièges restés vacants en l'absence de candidat
Collège des sages-femmes 2 sièges à pourvoir (1 titulaire, 1 suppléant)	
Titulaires	Sandrine GALAN
Représentants des internes	
1 représentant des internes de médecine générale désigné chaque semestre 1 représentant des internes des autres spécialités désigné chaque semestre 1 représentant des internes de pharmacie désigné chaque semestre	

Comité Social d'Établissement (CSE)

Titulaires	Suppléants
Représentants CGT	
Géraldine MADOUNARI Franck DARRICAU Patricia MAUREL Pascal BARRIERE Marion CAPOULADE Nathalie LE DU	Séverine MORNIER Jérôme GODEFROY Karine COMAMALA Lucie BOURLON Sabine LE GOUEE Fabienne DUCLAP
Représentants CFDT	
Mélanie BISENSANG ROUSSEAU François DUBROCA Sophie DESPERIES Axelle OLIVER Jean Cédric DULUCQ	Stéphanie CEREZO Sandrine LABEQUE Isabelle CARRETE Béatrice JAYO Charlotte MATHE
Représentants FO	
Virginia HOUDAYER Sandrine TRICAUD Jean Pierre BOULON	Maëva CLARD Stéphanie CALOONE Nathalie DELMAS
Représentants UNSA	
Eva MICHAUX	Audrey BARCQ
Administration : Stéphane JACOB, Directeur Représentant CME : Dr Anne BOUDET	
À titre consultatif :	
Rachida ABBAS Jean Michel AUDOUY Simon BEAUDRAP Aline GILET CAUBÈRE Delphine PUJOS Serge ROULET Dr Isabelle TERRAZ Dr Maria BENEGAS HADDAD Dr Éric CAPDEQUY	

Commission de Soins Infirmiers, de Rééducation et Médico-Techniques (CSIRMT)

Titulaires	Suppléants
Collège des Cadres de Santé	
Myriam MERLET Catherine DU GRAND Laetitia BOURLON Anne-Laure CÉRAN Yanec MELNITCHENKO	
Collège des Personnels infirmiers, de Rééducation et Médico-techniques	
Personnels infirmiers	
Corinne RICOTTI Céline PICOT Sandrine MONGARDE Gaëlle BERARDIN Laurence BEL Élodie BLANCO Yann GUILLOUX Nathalie NOIR	
Personnels de rééducation	
Catherine KRELL	
Personnels médico-techniques	
Collège des Aides Soignants	
Christelle LARTIGAU Manuel CORTES	Coralie MONTAGNE Anne Marie AKOUA
Invités avec voix consultative	
Représentant de la Commission Médicale d'Établissement Représentant des étudiants IDE 3ème année - IFSI Représentant des élèves AS - IFAS Représentant des étudiants Kinés - IFMK Directrice des Soins IFPS, Dominique MALICHECQ Directrice des Soins, Rachida ABBAS	
Invités permanents	
Stéphane JACOB, Directeur Aline GILET CAUBÈRE, Directrice de la Qualité et de la Gestion des Risques Dr Claire VINCENT, Coordonnateur gestion des risques	



8 PÔLES D'ACTIVITÉ



Direction générale

Chef d'Établissement :
Stéphane JACOB



Chirurgie

Chef de Pôle :
Dr Bruno ZIPOLI

Cadre Supérieure de Santé :
Vanessa PINSOLLE

Directeur référent :
Serge ROULET



Santé Publique

Chef de Pôle :
Dr Fabienne LACAUD

Cadre Supérieure de Santé :
Pascale THIOLAS

Directeur référent :
Jean-Michel AUDOUY



Médecine

Chef de Pôle :
Dr Maxime MAJERUS

Cadre Supérieure de Santé :
Sophie LABARTHE

Directeur référent :
Simon BEAUDRAP



Page

Chef de Pôle :
Dr Virginie OUDIN

Cadre Supérieure de Santé :
Laetitia BOURLON

Directeur référent :
Aline GILET-CAUBÈRE



Psychiatrie

Chef de Pôle :
Dr Jacques NARTOWSKI

Cadre Supérieure de Santé :
Sandrine VRAINE

Directeur référent :
Delphine PUJOS



Femme Mère Enfant

Chef de Pôle :
Dr François DESFARGES

Cadre Supérieure de Santé :
Vanessa PINSOLLE

Directeur référent :
Serge ROULET



RUBIS

Chef de Pôle :
Dr Maude ANDRIEU

Cadre Supérieure de Santé :
Edwige DROUART

Directeur référent :
Simon BEAUDRAP

Pôle Direction générale

Direction générale

Direction des Affaires générales :

- qualité, gestion des risques, relations avec les usagers,
- affaires juridiques,
- communication

Direction des Affaires Médicales et de la Stratégie

Direction des sites

Direction des Ressources Humaines et de la Formation continue

Direction des Soins

Instituts de formation

- Institut de formation en soins infirmiers
- Institut de formation aide-soignant
- Institut de formation de masseur kinésithérapeute

Direction des Finances et contrôle de gestion :

- Admissions - Facturation - Analyse de gestion
- Service social

Direction des Ressources Matérielles

- Biomédical
- Logistique : unité centrale de restauration, blanchisserie, magasins
- Services techniques
- Système d'information

Recherche clinique

Chiffres clés d'activité



1 657 032

repas
soit 4 540 repas distribués
par jour (7j/7)

6 373 repas produits
par jour (5j/7)

1 154 256
kg de linge



**DEMANDES
AUX SERVICES SUPPORTS**

Service biomédical 2 665

Service informatique 6 476

Services techniques 8 778

EFFECTIF MOYEN ANNUEL TEMPS PLEIN RÉMUNÉRÉ
DU PERSONNEL NON MÉDICAL

419,75 ETP

EFFECTIF MOYEN ANNUEL TEMPS PLEIN RÉMUNÉRÉ
DU PERSONNEL MÉDICAL

10,21 ETP



Pôle Santé Publique

Département d'information médicale

Médecine du Travail

Santé Publique

- Pôle d'Accès à la Santé sud Landes
- CeGIDD (Centre Gratuit d'Information, de Dépistage et de Diagnostic)
- CLAT (Centre de Lutte Anti-Tuberculose)
- Animation en santé publique

Pharmacie à usage intérieur

Stérilisation

Équipe Opérationnelle d'Hygiène

Service central d'entretien

Chambre mortuaire

EFFECTIF MOYEN ANNUEL TEMPS PLEIN RÉMUNÉRÉ
DU PERSONNEL NON MÉDICAL

94,60 ETP

EFFECTIF MOYEN ANNUEL TEMPS PLEIN RÉMUNÉRÉ
DU PERSONNEL MÉDICAL

14,26 ETP

Chiffres clés d'activité

Pôle d'Accès à la Santé sud Landes

936

patients pris en charge

CeGIDD

704

consultations dont 355 dépistages

CLAT

311

dépistages

3

patients suivis pour tuberculose

5

déclarations/signalements ayant entraîné une enquête

Animation en santé publique

27

actions

3 569

bénéficiaires

PRINCIPALES THÉMATIQUES

- Vaccination
- HPV
- Mars Bleu
- Octobre Rose
- Atelier Nesting
- Label "Prévenir pour mieux grandir"
- Mois sans tabac
- Développement Durable



Pôle Chirurgie

Anesthésie

Bloc opératoire

Chirurgie orthopédique et traumatologique

Chirurgie viscérale et vasculaire

Urologie

Unité de Chirurgie Ambulatoire

Consultations de chirurgie

Consultation pluridisciplinaire de la Douleur

Ophthalmologie

Diététique

95

lits et places

Chiffres clés d'activité

10 746

entrées

26 032

journées

Consultations externes

52 652

dossiers

37 695

patients vus en consultation

dont 702

patients dans file active
de la consultation douleur

EFFECTIF MOYEN ANNUEL TEMPS PLEIN RÉMUNÉRÉ
DU PERSONNEL NON MÉDICAL

233,27 ETP

EFFECTIF MOYEN ANNUEL TEMPS PLEIN RÉMUNÉRÉ
DU PERSONNEL MÉDICAL

49,88 ETP

Nombre d'entrées par service

Chirurgie viscérale et vasculaire

2 053

Chirurgie orthopédique et traumatologique

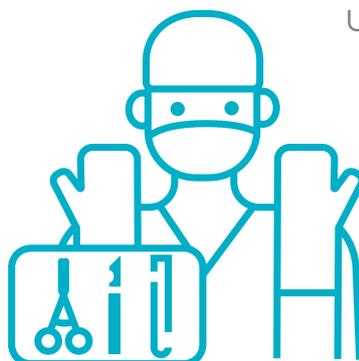
1 606

Urologie

1 789

Unité de Chirurgie Ambulatoire

5 298



Pôle Médecine

Addictologie

Anatomo-pathologie

Cardiologie - unité de surveillance continue cardiologie

- Médecine du sport
- Réentraînement à l'Effort pour Patients OBèses
- Unité rééducation cardiovasculaire (URCET)

Médecine à orientation pneumologique

Hôpital de jour Médecine

Consultations de Médecine

Dermatologie - Unité plaies et cicatrisation

Rhumatologie

Diabétologie-Endocrinologie-Nutrition

- éducation thérapeutique
- hospitalisation semaine diabète cardio
- hôpital de jour diabétologie

Maison de l'Éducation thérapeutique et sport santé (METTS)

Hépatogastro-entérologie

Médecine Physique et réadaptation

- thermal
- hôpital de jour lombalgique
- hôpital de jour SMR neurologique

Kinésithérapie

Médecine infectieuse

Médecine des voyages

Médecine interne-hématologie

Neurologie-UNV-soins intensifs neurovasculaires

Oncologie - Chimiothérapie - Radiothérapie - 3C

Soins Palliatifs

- Équipe mobile soins palliatifs
- Unité de médecine palliative

282

lits et places

Chiffres clés d'activité

23 137

entrées

71 851

jours

Consultations externes

49 950

dossiers

35 746

patients vus en consultation

Nombre d'entrées par service en hospitalisation complète

Neuro vasculaire

1 527

Cardiologie - pneumologie

1 886

Gastro-entérologie

1 607

Médecine infectieuse

988

Médecine interne-hématologie

1 490

Soins palliatifs

283

Rééducation en milieu thermal

385

Nombre d'entrées en hospitalisation de semaine

330

Nombre d'entrées en hospitalisation de jour

14 641

EFFECTIF MOYEN ANNUEL TEMPS PLEIN RÉMUNÉRÉ
DU PERSONNEL NON MÉDICAL

372,88 ETP

EFFECTIF MOYEN ANNUEL TEMPS
PLEIN RÉMUNÉRÉ
DU PERSONNEL MÉDICAL

67,90 ETP



Pôle PAGE - Gériatrie

Services de gériatrie aiguë

- Court Séjour Gériatrique
- Équipe Mobile Gériatrique intra et extra

Services de Soins Médicaux et Réadaptation gériatrique

- Milliès-Lacroix 1 & 2
- HDJ SMR - Troubles de l'équilibre
- HDJ évaluation gériatrique
- Consultations gériatriques

Services d'hébergement continu

- Soins de Longue Durée polyvalents Marcel Saint Martin 1
- Soins de Longue Durée polyvalents Marcel Saint Martin 2
- EHPAD (ex SLD) Milliès-Lacroix & Marcel Saint-Martin rdc
- EHPAD Hameau de Saubagnacq
- EHPAD Albizzias

Services de psychogériatrie

- Unité Cognitivo Comportementale (UCC)
- UHR L'Airial (SLD)
- EHPAD Les Barthes
- HDJ psychogériatrie
- Consultations Mémoire (Dax - Tyrosse - Mimizan)

EFFECTIF MOYEN ANNUEL TEMPS PLEIN RÉMUNÉRÉ
DU PERSONNEL NON MÉDICAL

436,04 ETP

EFFECTIF MOYEN ANNUEL TEMPS PLEIN RÉMUNÉRÉ
DU PERSONNEL MÉDICAL

17,91 ETP

401

lits et places

Chiffres clés d'activité

4 335

entrées

130 583

jours

694

séjours en SMR
dont 62 en temps partiel

Consultations externes

799

patients vus en consultation

dont 364 personnes en consultation mémoire
(564 consultations)

Nombre d'entrées par service

Court Séjour Gériatrique

1 316

SMR gériatrique

570

Hôpitaux de jour

2 270

Nombre de journées d'hébergement

Soins de Longue Durée

26 441

EHPAD

66 788



Pôle Psychiatrie

Consultations d'accueil psychiatrie (CAP)

Cellule d'Urgence Médico-Psychologique (CUMP)

Psychiatrie adulte

- Unité de Psychiatrie Générale
- Hôpital de jour psy adulte Dax
- Hôpital de jour psy Tyrosse
- Centre de Santé Mentale (CSM)
- Centre Médico-Psychologique adultes Dax
- Centre Médico-Psychologique adultes Tyrosse
- Équipe Mobile Psychiatrie Précarité
- psy périnatalité adulte
- Pôle Rétablissement et Insertion en Santé Mentale

Psychiatrie infanto-juvénile

- Hôpital de jour infanto-juvénile
- Centre Accueil Thérapeutique à Temps Partiel pour 0-6 ans
- Centre Accueil Thérapeutique à Temps Partiel pour enfants
- Centre Médico-Psychologique enfants ado Dax
- Centre Médico-Psychologique enfants ado Tyrosse
- Équipe mobile adolescent
- Maison de l'adolescent
- Psy périnatalité bébé

Maison d'Accueil Spécialisée l'Arcolan

EFFECTIF MOYEN ANNUEL TEMPS PLEIN RÉMUNÉRÉ
DU PERSONNEL NON MÉDICAL

164,13 ETP

EFFECTIF MOYEN ANNUEL TEMPS PLEIN RÉMUNÉRÉ
DU PERSONNEL MÉDICAL

15,82 ETP



86

lits et places

Chiffres clés d'activité

460

entrées
en hospitalisation complète

22 347

jours

Nombre de journées

Psychiatrie adulte

7 835

Psychiatrie infanto-juvénile

10 169

MAS l'Arcolan

43043

Activité extrahospitalière
sans hébergement

	FILE ACTIVE	ACTES
PERINATALITE	216	2 522
PEDOPSYCHIATRIE		
Consultations Petite Enfance	268	2 986
CATTP	202	1 282
Consultations enfants de l'intersecteur Sud Landes	692	5533
Prise en charge du psycho trauma des mineurs		786
Hôpital de jour enfants adolescents	36	3 668 venues
Equipe Mobile Adolescents	227	1 126
Maison des Adolescents	575	4 743
PSYCHIATRIE ADULTE		
Consultations d'accueil psychiatrique au service des urgences	2 397	7 485
Consultations de psychiatrie générale Landes Ouest	3 045	24 402
Prise en charge du psycho trauma adulte		553
Réhabilitation psychosociale	54	1 605
EMPP	362	2 075
Hôpitaux de jour de psychiatrie Adulte Landes Ouest	130	2 575 (1/2 venues)
Cellule d'urgence médico Psychologique	11 Evènements traumatiques coordonnés pour le territoire des Landes	

Pôle Femme Mère Enfant

Gynécologie

- urgences gynécologiques
- orthogénie

Obstétrique - Maternité

Néonatalogie

Pédiatrie

- consultations externes
- urgences pédiatriques
- éducation thérapeutique

Centre d'Action Médico Sociale Précoce (CAMSP)

Equipe Diagnostic Autisme de proximité (EDAP)

Centre des Troubles des Apprentissages des Landes (CTAL)

Unité d'Accueil Pédiatrique pour l'Enfance en Danger (UAPED)

EFFECTIF MOYEN ANNUEL TEMPS PLEIN RÉMUNÉRÉ
DU PERSONNEL NON MÉDICAL

124,62 ETP

EFFECTIF MOYEN ANNUEL TEMPS PLEIN RÉMUNÉRÉ
DU PERSONNEL MÉDICAL

25,17 ETP



43

lits et places

Chiffres clés d'activité

4 095

entrées

9 801

jours

Consultations externes

19 136

dossiers

12 811

patients vus en consultation

5 144

urgences
pédiatriques

3 886

urgences
gynécologiques

58

enfants suivis
au CTAL

324

mineurs accueillis
à l'UAPED
dont 33 %
pour agression sexuelle

Nombre d'entrées par service

Pédiatrie et néonatalogie

1 786

Gyneco-obstétrique

2 309

Pôle RUBIS

Standard

Service d'urgence

- SMUR
- Unité d'Hospitalisation de Court Durée (UHCD)
- Unité de Médecine Légale (UML) - prise en charge des victimes

Réanimation- Unité de Surveillance Continue

Court Séjour Médecine Polyvalente (CSMP)

Brancardage

Imagerie médicale (échographie - radiologie - scanner - IRM)

Laboratoire de biologie médicale

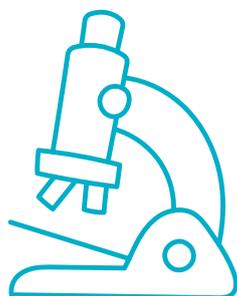
Coordination Hospitalière de Prélèvement d'Organes et de Tissus (CHPOT)

EFFECTIF MOYEN ANNUEL TEMPS PLEIN RÉMUNÉRÉ
DU PERSONNEL NON MÉDICAL

280,69 ETP

EFFECTIF MOYEN ANNUEL TEMPS PLEIN RÉMUNÉRÉ
DU PERSONNEL MÉDICAL

54,07 ETP



36

lits et places

Chiffres clés d'activité

9 655

entrées

11 671

jours

2

prélèvements d'organes et de tissus
sur 5 recensements

74

prélèvements de cornées (37 donneurs)

Nombre d'entrées par service

CSMP service ouvert en décembre 2023

73

Réanimation - USC

992

Urgences

8 590

Unité de Médecine légale

1 169 victimes dont :

- 1115 victimes en médecine légale du vivant
- 324 mineurs (dont 33 % agression sexuelle)
- 149 auditions filmées en UAPED ont eu lieu.
- 791 majeurs
- 667 dossiers de violences intra-familiales
- 223 dossiers agressions sexuelles
- 54 actes de thanatologie
- 107 dossiers de harcèlement
- 461 saisines de l'Adavem par l'UML
- 35 dépôts de plainte simplifiée depuis l'UML et 66 dossiers de recueil de preuves sans plainte (dossier conservatoire)



BILAN DU PLAN D' ACTIONS QUALITÉ

RAPPEL DES RÉSULTATS DES ÉVALUATIONS HAS



Secteur sanitaire

Dernière visite de certification en 2022

93,01% de satisfaction à l'ensemble des critères

Axes globaux d'amélioration :

- Traçabilité de la prise en charge de la réévaluation de la douleur,
- Circuit du médicament, notamment pour les médicaments à risques,
- Acculturation des équipes aux démarches d'évaluation et d'amélioration.

→ Prochaine certification : 2026



Secteurs Médico-sociaux

Dernières visites d'évaluation en 2023

Cotation globale sur l'ensemble des critères :

- EHPAD MLX0 MSM0 et Barthes : 3,99/4
- EHPAD Albizzias : 3,93/4
- EHPAD Hameau : 3,96/4
- MAS Arcolan : 3,8/4
- CAMSP : 3,8/4

1- Axe d'amélioration pour les 5 établissements : formalisation du Plan de Continuité d'Activité

2 - Axe spécifique à la MAS :

- prescription conditionnelle de limitation de liberté
- dossier du résident informatisé et accès au SIH i

3 - Axe spécifique au CAMSP : formalisation du droit à l'image

→ Prochaines évaluations : 2028

“ Pour une meilleure acculturation des équipes aux démarches d'évaluation et d'amélioration ”

SYNTHÈSE DES BILANS 2023

- **Pérennisation des Revues Qualité** (+ fiches Qualité Gestion des Risques dans chaque service d'hospitalisation) sur le secteur sanitaire, dispositif étendu en 2024 au secteur médico-social.

55 Revues Qualité réalisées en 2023

- Mise en place des **2 semaines Certifié à blanc** sur les secteurs sanitaires. Pérennisation en 2024 en incluant les services médico-sociaux. 23 évaluations réalisées en 2023 lors de ces semaines (toutes méthodes confondues).

- Augmentation du nombre d'**évaluations des pratiques professionnelles** (RMM/AAC, Patients Traceurs, Parcours Traceur, Audits, ...).

BILAN DES ÉVALUATIONS DES PRATIQUES PROFESSIONNELLES ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS

- Evaluations HAS des services médico-sociaux durant lesquelles **58** participations à des "Accompagnés traceurs + Traceurs ciblés" ont été recensées pour les EHPADs, la MAS l'Arcolan et le CAMSP
- en interne, **22** participations à des "**Patients traceurs + Parcours Traceurs + Traceurs ciblés**" de services principalement du secteur sanitaire durant les semaines Certifié à blanc



BILAN DES ÉVÈNEMENTS INDÉSIRABLES

994

déclarations d'EI
dont 613 liés au parcours et prise en charge du patient
(1164 en 2022)

Les 5 thématiques dont la criticité était élevée (= fréquence et/ou gravité élevées)



TRANSPORTS



PARCOURS
PATIENT



RÉALISATION D'UN SOIN
OU D'UN EXAMEN

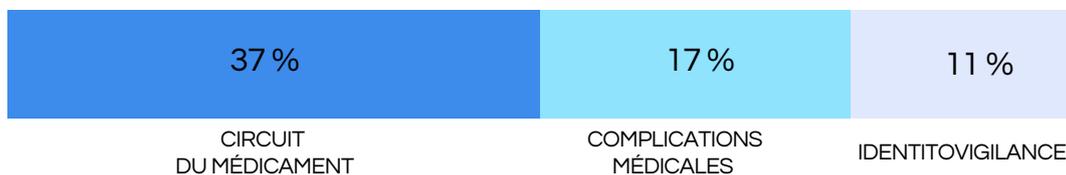


ADMINISTRATION
DU MÉDICAMENT



PRISES
EN CHARGE

47 analyses approfondies ont été réalisées (réparties sur l'ensemble des pôles). Elles concernaient :



En plus des analyses d'EI et des évaluations avec méthodes HAS, tous les services ont participé à de nombreux audits et suivi d'indicateurs.

- Audit Dossier Patient pour tous les services d'hospitalisation + EHPADs et CAMSP
- Evaluations menées par la PUI et/ou COMEDIMS (ex : audit broyage)
- Audits menés par l'EOHH (ex : SPIADI dans 6 services, Analyse d'infections sur accès vasculaires dans 2 services, Evaluation pratiques VVP dans 2 services, Audit « pulpe friction », boîte à SHA, ...)
- Recueil des IQSS
- + Le suivi d'indicateurs qualité, inclus dans la contractualisation de pôle depuis 2023



L'intégralité dans la GED Ennov :

- bilan 2023 du PAQSS - ref : DQGR/RAP/0075
- bilan 2023 des EI - ref : DQGR/RAP/0077
- bilan 2023 des EPP - ref : DQGR/RAP/0076



BILAN DE LA COMMISSION DES USAGERS

→ Bilan complet consultable sur le portail intranet/GED

899



REMERCIEMENTS

(510 l'année précédente).

À noter une forte augmentation des remerciements connus de la DQGR, notamment grâce aux cadres qui transmettent cette information.

333



DEMANDES DE DOSSIERS MÉDICAUX

Le délai moyen d'accès pour les dossiers de moins de 5 ans est de **6.47 jours**
→ l'établissement respecte le délai réglementaire qui est de 8 jours.

4



ENTRETIENS DE MÉDIATIONS RÉALISÉS

(3 en 2022)

167



RÉCLAMATIONS RECUEILLIES

(150 l'année précédente)

↗ de **11%**.

À rapporter aux nombres de prise en charge :

- Pour les urgences

0.05 % de patients qui portent réclamation.

- Pour les autres services,

0.22 % de patients qui portent réclamation.



Le motif principal reste, comme en 2022, la prise en charge médicale : **40 %** des réclamations.

Les sous-motifs principaux sont :

- la qualité des soins médicaux
- puis, l'information du patient.

16



DOSSIERS EN CONTENTIEUX

	RECOURS GRACIEUX OU JURIDICTIONNELS	DEMANDES À LA CCI	TOTAL
2020	7	6	13
2021	10	5	15
2022	5	9	14
2023	8	8	16

Commission Des Usagers (CDU)

Composition mars 2023

MEMBRES

PRÉSIDENTE : Marie-Josée HENRARD, représentante des usagers, UDAF
 VICE-PRÉSIDENT : Dr Bertrand LHEZ, Urgences
 REPRÉSENTANT LÉGAL DE L'ÉTABLISSEMENT : Aline GILET-CAUBÈRE, Directrice de la Qualité, de la Gestion des Risques et des Relations avec les Usagers, par délégation de M. Stéphane JACOB, Directeur
 MÉDIATEURS MÉDICAUX :
 Dr Bertrand LHEZ, Urgences
 Dr Thierry MAYET, Réanimation, représentant de la CME
 MÉDIATEURS NON MÉDICAUX : Valérie GRIMAUD, cadre de santé de Médecine Immuno-hématologie
 REPRÉSENTANTS DES USAGERS - Titulaires :
 Marie-Josée HENRARD, UDAF
 Marie-Martine GEORGES, Fédération Alliance
 Suppléants : Martine MERLET, association Ligue contre le cancer
 Manuel MARTINS, INDECOSA CGT

AUTRES MEMBRES

Franck DARRICAU, AS, représentant du CSE, titulaire
 Françoise BEUCHERIE, représentante du CSE, suppléante, Technicienne de laboratoire médical
 Gaëlle BÉRALDIN, IDE, représentante de la CSIRMT, titulaire
 Céline PICOT, IDE, représentante de la CSIRMT, suppléante
 Sophie LABARTHE, CSS du Pôle Médecine, représentante du Comité d'éthique
 Ginette DUPIN, représentante de l'association ALPAP (invitée permanente)
 Arlette VERGEZ, représentante de l'association UNAFAM (invitée permanente)
 Dr Maïté BECERRO-HALLARD, PH - représentante du 3C, titulaire (invitée)
 Sophie SAKWA, IDE, représentante du 3C, suppléante (invitée)
 Anne-Laure DUGERT, adjoint des cadres, chargée des assurances et contentieux
 Aude PAMPHILE, technicienne Qualité, chargée du suivi des réclamations



RÉSULTATS DES INDICATEURS QUALITÉ SÉCURITÉ DES SOINS

QUALITÉ DE LA LETTRE DE LIAISON À LA SORTIE

	RÉSULTATS CHDAX 2023	OBJECTIFS DE PERFORMANCE
MCO	50	80
SMR	76	
UPG	87	

CONSOMMATION EN SOLUTIONS HYDROALCOOLIQUES

	RÉSULTATS CHDAX 2023	OBJECTIFS DE PERFORMANCE
MCO	88 - classe B	Classe A
SMR Gériatrie	90 - classe B	
SMR Thermal	112 - classe A	

PRISE EN CHARGE DE LA DOULEUR

	RÉSULTATS CHDAX 2023	OBJECTIFS DE PERFORMANCE
MCO	94	80
SMR	96	
UPG	82	

COUVERTURE VACCINALE ANTIGRIPPALE DU PERSONNEL HOSPITALIER

	RÉSULTATS CHDAX 2023
tous secteurs	17.3

PRISE EN CHARGE INITIALE DE L'AVC

	RÉSULTATS CHDAX 2023	OBJECTIFS DE PERFORMANCE
MCO	62.4	80

PRESCRIPTION D'ANTIBIOTHÉRAPIE DE 7 JOURS OU MOINS POUR INFECTION RESPIRATOIRE BASSE

	RÉSULTATS CHDAX 2023	OBJECTIFS DE PERFORMANCE
MCO	52	80

PRISE EN CHARGE DE L'AVC RÉCENT

	RÉSULTATS CHDAX 2023	OBJECTIFS DE PERFORMANCE
SMR	82	80

INDICATEURS SPÉCIFIQUES PSYCHIATRIE AMBULATOIRE

	RÉSULTATS CHDAX 2023	OBJECTIFS DE PERFORMANCE
Lien entre l'hôpital (le CMP) et la ville dans le champ des soins somatiques	30	80
Vigilance sur l'état cardiovasculaire et métabolique chez les patients adultes	37	
Repérage et proposition d'aide à l'arrêt des addictions chez les patients adultes	45	

RÉSULTATS DE E-SATIS

Source : IQSS questionnaire patient 2023

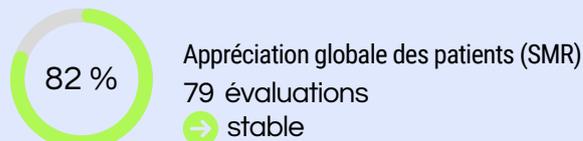
MÉDECINE, CHIRURGIE, OBSTÉTRIQUE (MCO)



CHIRURGIE AMBULATOIRE (CA)



SOINS MÉDICAUX ET DE RÉADAPTATION (THERMAL)





RÉSULTATS IFAQ 2023

INCITATION FINANCIÈRE À LA QUALITÉ

Pour calcul IFAQ, prise en compte de :

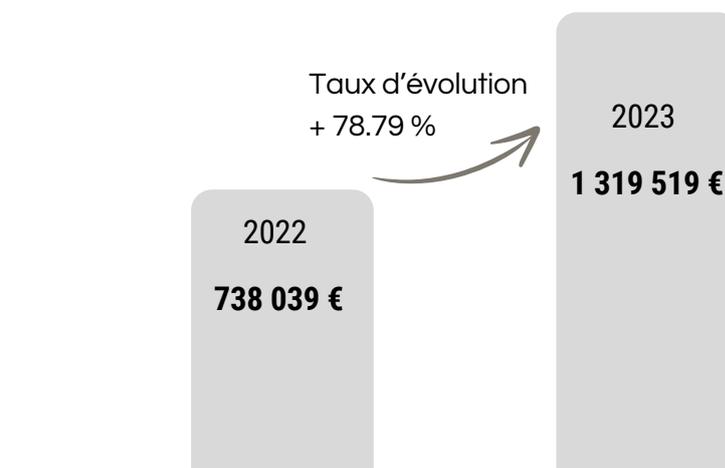
- Résultats certification
- Résultats IQSS,
- e-satis
-

IFAQ MCO
€ 1 038 716

IFAQ SMR
€ 127 818

IFAQ PSY
€ 152 985

Au global



Montants 2023 après réception de la 6ème notification



RESSOURCES HUMAINES

2326*
personnels

dont 200

médecins (hors internes)



*effectif Temps Plein
Rémunéré

dont 553 IDE

(en soins généraux et
spécialisés)

513 aides-soignant.e.s

58 assistantes médico-
administratives



54

corps de métiers



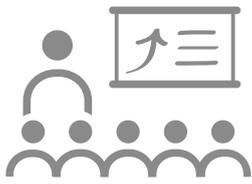
près de 500

élèves et étudiants
formés

IFSI : 278 étudiants

IFAS : 88 élèves

IFMK : 130 étudiants



FORMATION CONTINUE

2 863 DÉPARTS EN FORMATION EN 2023

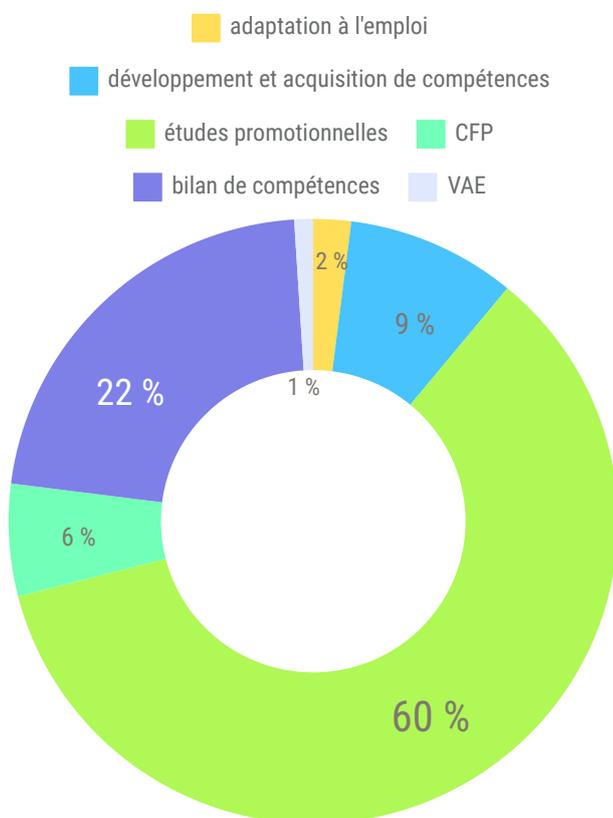
10 384 NOMBRE DE JOURNÉES DE FORMATION

43 AGENTS AYANT BÉNÉFICIÉ D'ÉTUDES PROMOTIONNELLES

DONT

- 6** IDE
- 7** AIDES-SOIGNANTS
- 6** CAP BLANCHISSERIE
- 2** CADRES DE SANTÉ

BUDGET PAR TYPOLOGIE DE FORMATIONS



2 003 960 BUDGET GLOBAL

DONT

1 203 061 € COÛT DES ETUDES PROMOTIONNELLES (POURSUITE ET DÉPARTS)

500 704.08 €
PARTICIPATION ANFH

702 357.64 €
PLAN DE L'ÉTABLISSEMENT

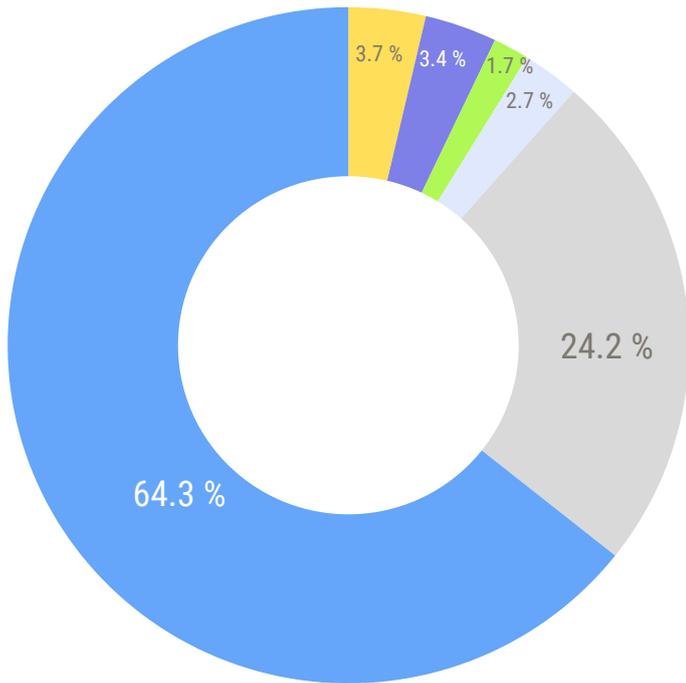
PRINCIPALES THÉMATIQUES DES FORMATIONS INSTITUTIONNELLES

- Hygiène
- Repérage et prise en charge des violences faites aux femmes
- Violences sexuelles (enfant-ado -adulte)
- Soins palliatifs,
- Plaies et cicatrisation,
- Repérage des fragilités des personnes âgées
- Troubles psychiatriques de la personne âgée,
- Repas du résident en EHPAD,
- Erreurs médicamenteuses
- Management
- Développement Durable
- Facilitation du travail en équipe
- Gestion de la violence et de l'agressivité,
- Prévenir et gérer la crise suicidaire
- Repérage et évaluation du risque de psychotraumatisme,
- Patients atteints de BPCO et insuffisance cardiaque
- Simulation en santé,
- Référent handicap,
- AFGSSU,
- Sécurité incendie,
- Habilitations techniques
- ...

200.96

PERSONNELS MÉDICAUX

hors internes, docteurs juniors et étudiants

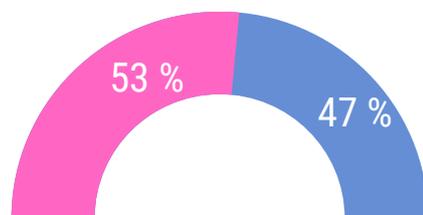


STATUT

Assistants et assistants associés	7.35
Attachés et attachés associés CDD	6.88
Attachés et attachés associés CDI	3.43
Praticiens associés	5.47
Praticiens contractuels	48.58
Praticiens hospitaliers	129.25

MOYENNE D'ÂGE
46.05 ANS

RÉPARTITION



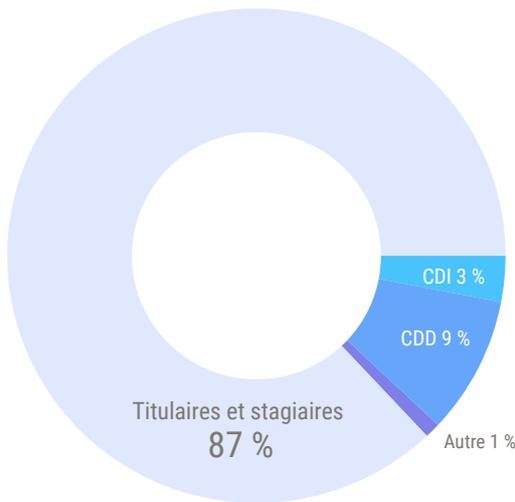
♂ 94.59 HOMMES
♀ 106.37 FEMMES

2 125.97

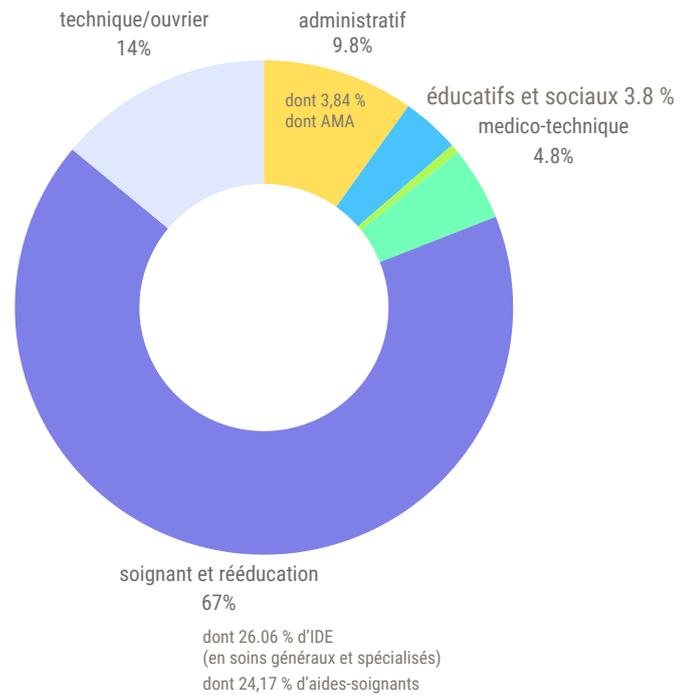
PERSONNELS NON MÉDICAUX

Équivalent Temps Plein Rémunéré au 31 décembre 2023

RÉPARTITION DES EFFECTIFS PAR STATUT D'EMPLOI



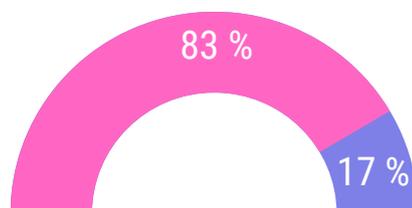
CATÉGORIE PROFESSIONNELLE



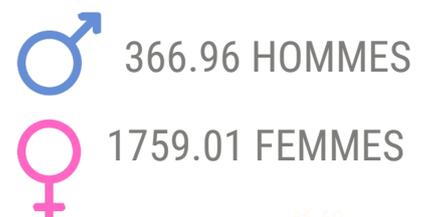
MOYENNE D'ÂGE

43.28

ANS



RÉPARTITION



46.69

AGIR POUR LE DÉVELOPPEMENT DURABLE



Une soixantaine d'agents,
dont 35 ambassadeurs,
est engagée dans la démarche
et collabore sur les différents projets en cours.

Constitution
du groupe
GREEN BLOC DAX



Campagne
écogestes

Focus sur la sobriété énergétique
(campagne "soyez brillants")
et mise en œuvre
du nouveau protocole déchets

Challenge
de la Mobilité



8-17 JUIN

et intégration
du dispositif Goodwatt
(test sur 1 mois de vélos
à assistance électrique)

16 JUIN



"Les Durables"
2ème fête annuelle
des Ambassadeur-rices
du Développement Durable

Village des associations
partenaires
sur les thématiques de
l'économie sociale et solidaire
et de la biodiversité

Présentation du projet
de protection de la Biodiversité
du Lanot.

Rentrée IFPS



DÉBUT
SEPTEMBRE

Stand de sensibilisation
au développement durable
en santé

DU 16 AU 22
SEPTEMBRE



Semaine européenne
de la mobilité

Mise en œuvre du dispositif
GoodWatt (programme CEE
O'vélo dédié à la promotion
de
la pratique du vélo à
assistance électrique pour
les trajets domicile-travail
des agents



DU 18 SEPTEMBRE
AU 8 OCTOBRE

Semaine européenne
du développement
durable

Animations autour
des mobilités durables (avec
l'élu aux mobilités du Grand Dax
et l'association RLGD)
et de la sobriété énergétique

DU 19 AU 27
NOVEMBRE



Semaine européenne
de la réduction
des déchets

Sensibilisation des clients
des 3 Selfs du CH Dax
au bon tri des déchets...

2023 est l'année de pérennisation de la démarche
développement durable relancée par la direction il y a 3 ans.

- Publication de 4 numéros de Gaïa, la newsletter trimestrielle dédiée au Développement Durable à l'hôpital à l'attention des agents et des partenaires locaux et institutionnels
- Organisation de 3 sessions de formation « Intégrer le développement durable dans sa pratique professionnelle » avec ouverture aux autres agents du GHT40
- Formation au Développement Durable du COMDIR du CHI de Mont de Marsan.
- Animation de 4 fresques du Climat
- Bilan de la feuille de route 2020-2023 à l'occasion du COPIL DD annuel
- Intégration du projet Loop Santé ADI NA sur la valorisation des déchets issus des dispositifs médicaux
- Mise en œuvre et amélioration du plan de sobriété défini en 2022 avec l'intégration du suivi budgétaire des consommations énergétiques
- Réalisation d'une étude de faisabilité concernant l'Isolation Thermique Extérieur du bâtiment Vincent de Paul
- Refonte du protocole de tri des déchets (23 filières) création d'un jeu de cartes « Le bon Tri » à destination des agents portant sur les déchets hospitaliers, 50 interventions de sensibilisation au tri des déchets dans les services de soins et à l'IFSI (plus de 500 agents et 300 étudiants formés)
- Création d'une zone de 5 ha dédiée à la protection de la biodiversité sur le site du Lanot.



BILAN FINANCIER

COMPTE FINANCIER 2023 RÉSULTATS À AFFECTER

COMPTE DE RÉSULTAT 2023	DÉPENSES	RECETTES	RÉSULTAT COMPTABLE 2023	RÉSULTAT À AFFECTER*
H : Principal	221 785 167,37 €	214 880 986,04 €	- 6 904 181,33 €	- 22 698 734,84 €
A : DNA	2 219,92 €	-	- 2 219,92 €	961 024,80 €
CRA B TOTAL	7 124 329,80 €	7 354 857,16 €	230 527,36 €	- 543 902,39 €
CRA E1 TOTAL	7 637 624,62 €	5 900 238,19 €	- 1 737 386,43 €	- 4 548 405,59 €
CRA E2 TOTAL	7 061 466,39 €	7 388 302,66 €	326 836,27 €	1 074 295,45 €
CRA P1	1 705 986,92 €	1 754 589,05 €	48 602,13 €	805 237,09 €
CRA P2	2 560 309,69 €	2 435 581,61 €	- 124 728,08 €	- 832 899,72 €
CRA C	3 670 234,49 €	3 216 273,59 €	- 453 960,90 €	- 388 725,46 €
TOTAL	251 547 339,20 €	242 930 828,30 €	- 8 616 510,90 €	- 26 172 110,66 €

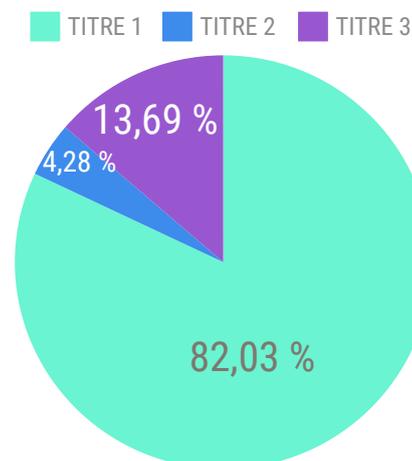
*Cumul des résultats antérieurs
+ exercice 2023
en report à nouveau
excédentaire ou déficitaire



RECETTES

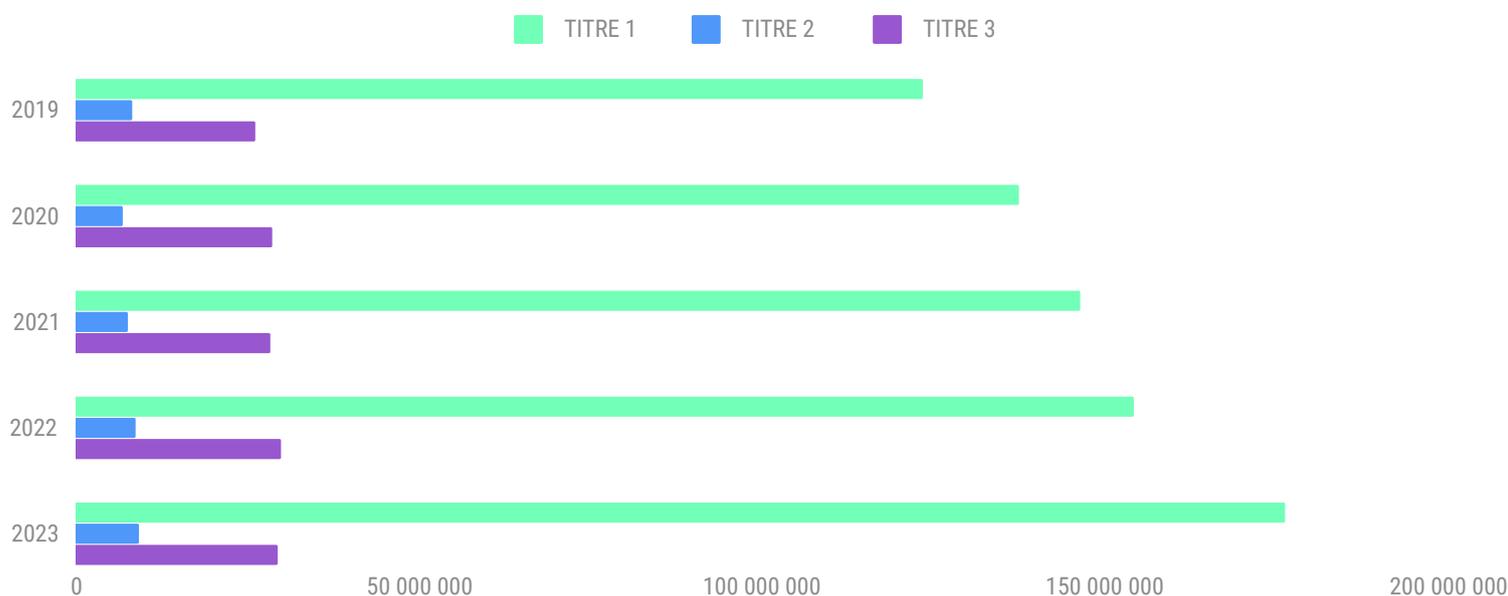
RÉPARTITION RECETTES 2023

TITRE 1 - Produits versés par l'Assurance Maladie	176 272 625 €
TITRE 2 - Autres produits del 'activité hospitalière	9 188 172 €
TITRE 3 - Autres produits	29 420 190 €
TOTAL	214 880 987 €



ÉVOLUTIONS DES RECETTES PAR TITRE

PRODUITS COMPTE DE RESULTAT PRINCIPAL		2019	2020	2021	2022	2023
TITRE 1	Produits versés par l'Assurance Maladie	123 467 011,31	137 479 579,45	146 407 078,18	154 225 445,92	176 272 625,00
TITRE 2	Autres produits de l'activité hospitalière	8 214 550,15	6 833 718,67	7 576 355,47	8 706 887,04	9 188 172,00
TITRE 3	Autres produits	26 156 496,03	28 624 209,01	28 345 786,41	29 907 187,63	29 420 190,00
TOTAL DES PRODUITS		157 838 057,49	172 937 507,13	182 329 220,06	192 839 520,59	214 880 987,00

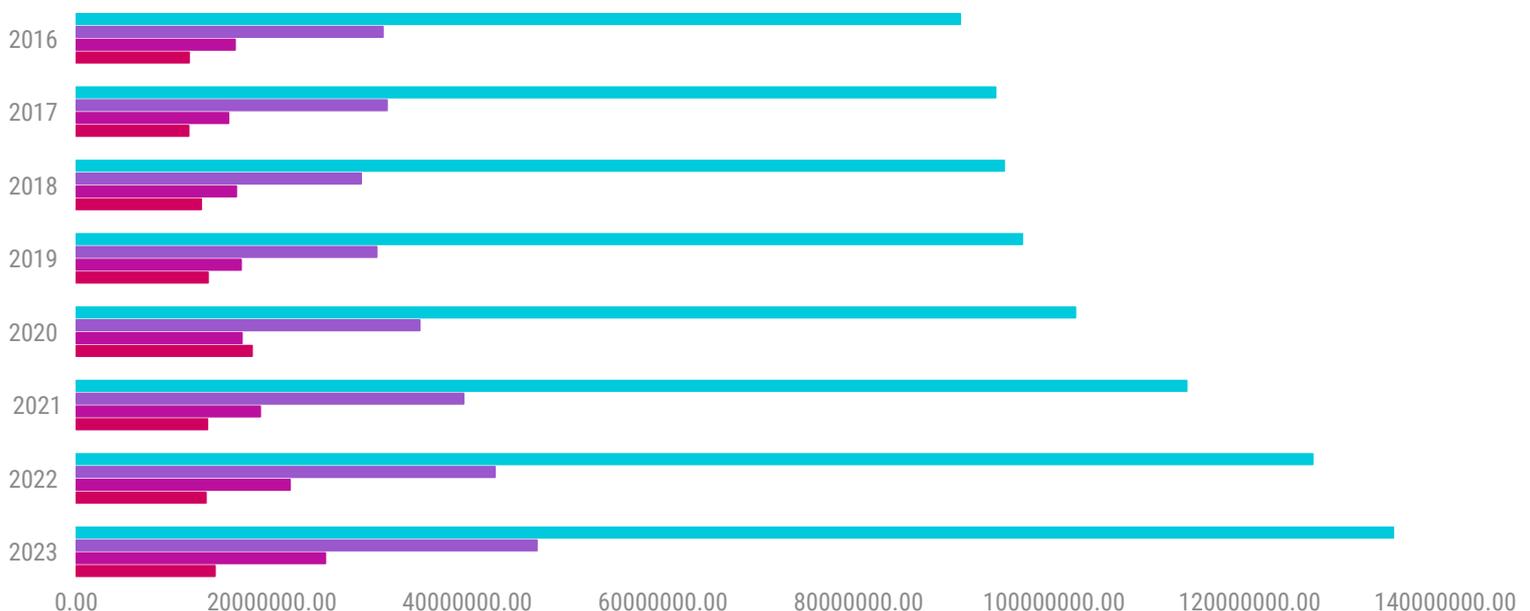
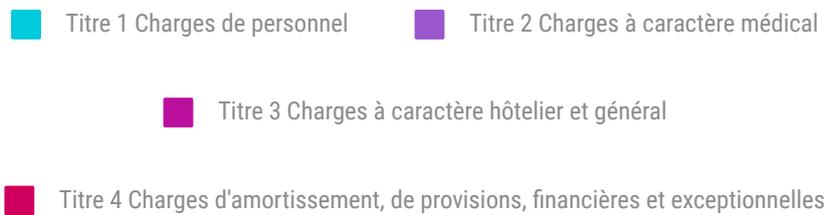




DÉPENSES

DÉPENSES GLOBALES

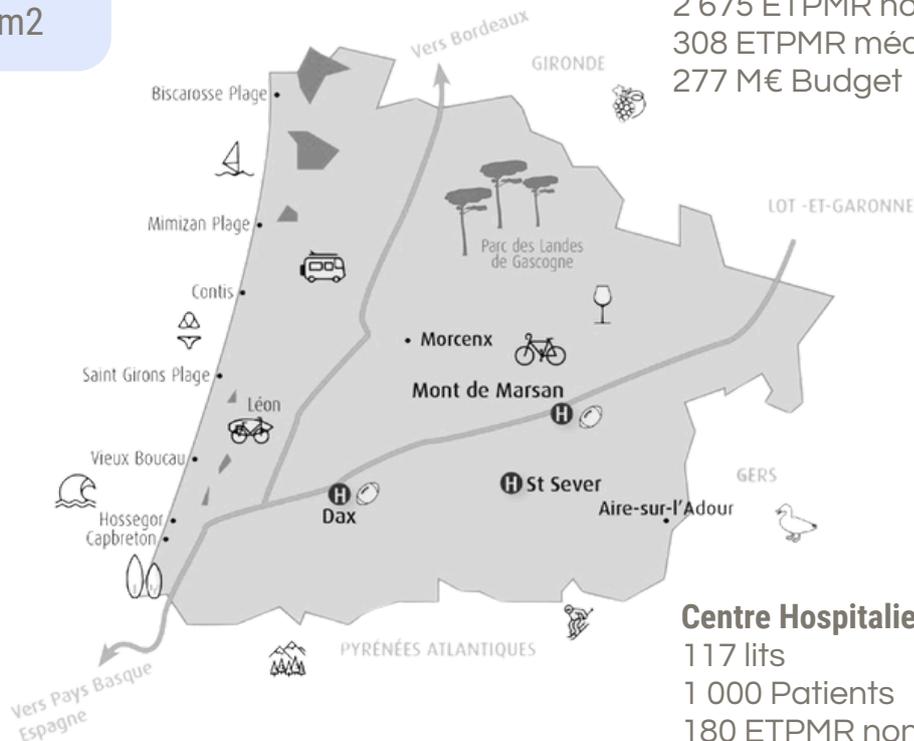
TITRES	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
TITRE 1 - Charges de personnel	90 484 052,67	94 103 847,14	94 974 527,27	96 828 177,62	102 258 690,96	113 642 755,79	126 527 415,00	134 775 611,00
TITRE 2 - Charges à caractère médical	31 447 446,39	31 861 652,13	29 216 261,03	30 810 240,74	35 212 269,13	39 694 285,75	42 904 650,00	47 186 962,00
TITRE 3 - Charges à caractère hôtelier et général	16 319 510,30	15 653 583,02	16 447 626,61	16 935 987,56	17 021 825,68	18 894 546,16	21 940 929,00	25 556 097,00
TITRE 4 - Charges d'amortissement, de provisions, financières et exceptionnelles	11 619 829,90	11 579 491,23	12 858 076,98	13 557 597,20	18 058 936,54	13 497 894,84	13 343 639,00	14 266 499,00
TOTAL de l'EXERCICE	149 870 839,26	153 198 573,52	153 496 491,89	158 132 003,12	172 551 722,31	185 729 482,54	204 716 633,00	221 785 169,00



LE GHT 40 - CHIFFRES CLÉS

Densité : 44 hab./Km2
 Population : 405 010 hab.
 (Part NA : 6.8%)
 Superficie : 9 343 Km2

**Centre Hospitalier Intercommunal
 Mont de Marsan Pays des Sources**
 établissement support
 1 342 lits et places
 2 675 ETPMR non médicaux
 308 ETPMR médicaux
 277 M€ Budget

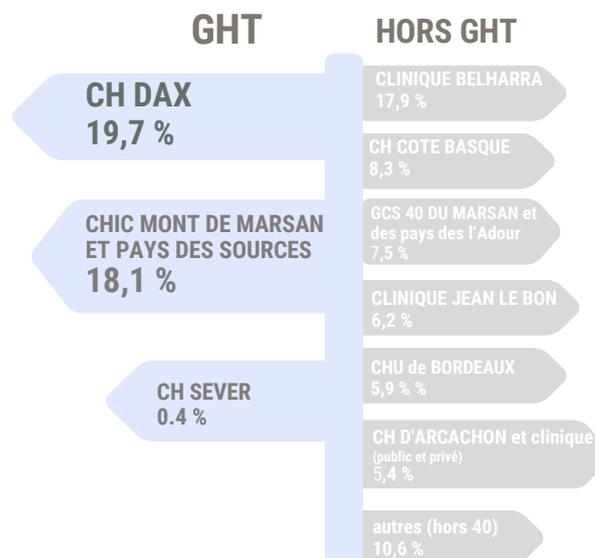


Centre Hospitalier Saint Sever
 117 lits
 1 000 Patients
 180 ETPMR non médicaux
 7 ETPMR médicaux
 5 M€ Budget

Centre Hospitalier Dax-Côte d'Argent
 966 lits et places
 2 125 ETPMR non médicaux
 200 ETPMR médicaux
 243 M€ Budget



Parts de marché MCO
 des 10 établissements
 prenant en charge le plus
 de patients du territoire



Zone d'attractivité : correspond aux codes postaux des patients représentant 80 % de l'activité totale des établissements parties au GHT.

Taux d'attractivité : Nombre de séjours des résidents de la zone d'attractivité du GHT pris en charge par le GHT sur le nombre total de séjours des résidents de la zone d'attractivité du GHT.

PROJET MÉDICO-SOIGNANT ET PARCOURS DE SOINS PARTAGÉ

PROJET MÉDICAL TERRITORIAL

- 3 C
- ORL
- Psychiatrie
- Recherche clinique
- Santé publique
- UAPED
- UTTEP

IMAGERIE MÉDICALE

Plateau d'Imagerie Médical
Mutualisé (PIMM)

AVC

Mutualisation de
la permanence des soins

DIM DE TERRITOIRE

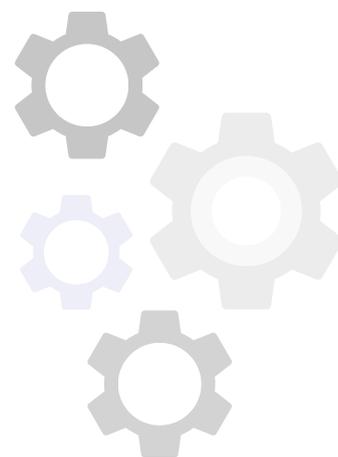
FUNCTION ACHATS

SYSTÈME D'INFORMATION

DPI commun sur le GHT
en cours de déploiement

FORMATION INITIALE ET CONTINUE

- Simulation en santé :
Simlandes
- Centre d'Enseignement
des Soins d'Urgence -
CESU
- Collaboration inter IFPS
et IFCS
- Commission de
formation GHT



2023 EN IMAGES

ÉVÉNEMENTS MARQUANTS DU GHT 40

JANVIER

Bilan accompagnement Anap



FÉVRIER

Journées Portes Ouvertes des Instituts de formation landais des professionnels de santé



MARS

Mars Bleu



AVRIL

Santé publique
Semaine européenne de la vaccination



MAI

Santé Publique
Le mois de la santé sexuelle



Santé Publique
Journée mondiale Sans Tabac



JUIN

Semaine bien-être à l'hôpital



Rencontre avec les acteurs de l'UTTEP 40



Rencontre autour du Développement Durable





CENTRE HOSPITALIER
Dax-Côte d'Argent

CENTRE HOSPITALIER DAX – COTE D'ARGENT

Boulevard Yves du Manoir

BP 323

40100 DAX

www.ch-dax.fr

